

**Granskning av lokalförsörjningsprocessen avseende verksamhetslokaler**

Revisionen har givit PwC i uppdrag att granska kommunens lokalförsörjningsprocess avseende verksamhetslokaler. Syftet med granskningen har varit att besvara revisionsfrågan om kommunstyrelsen har en ändamålsenlig process för lokalförsörjning avseende kommunala verksamhetslokaler.

Efter genomförd granskning gör vi bedömningen att kommunstyrelsen behöver utveckla en ändamålsenlig process för lokalförsörjning avseende kommunens verksamhetslokaler.

Bedömningen baseras i huvudsak på följande iakttagelser:

- Det finns endast till viss del ändamålsenliga styrdokument för lokalförsörjningsprocessen. Dokumenten belyser vissa delar av processen, dock bedömer vi att det saknas en tydlig röd tråd mellan följande områden: Befolkningsprognos – bostadsplan – lokalförsörjningsprogram – drifts/investerings-budget – scenarioplanering. Vidare kan konstateras att styrdokumenterna är relativt gamla.
- Det finns till viss del en otydlighet avseende de ansvarsrollerna inom den interna organisationen avseende främst arbetet med befolkningsprognoser och dess inverkan på volymförändringar i verksamheterna och det därtill följande behoven av verksamhetslokaler.
- Det saknas en långsiktighet i lokalplaneringsprocessen vilket är symptomatiskt med de delvis bristfälliga styrdokumenterna och det i dagsläget relativt operativa perspektivet i funktionen fastighetssamordnare.
- Strategierna kring uppförande, ägande och förhyrning av lokaler bedöms vara tydliga.
- Kalkylerna som ligger till grund för lokalförsörjningsprocessen bedöms i huvudsak vara tillräckliga avseende lokalförsörjningen.

**REVISORERNA**

Med utgångspunkt i granskningsresultatet lämnar vi följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställa att det finns en tydlig koppling mellan kommunens styrdokument avseende lokalförsörjningsprocessen för verksamhetslokaler som omfattar hela ledet från befolkningsprognos till scenarioplanering.
- Se över behovet att revidera styrande dokument med mer återkommande frekvens.
- Tydliggöra ansvarsrollerna inom lokalförsörjningsprocessen.
- Stärka den långsiktiga planeringen inom lokalförsörjningsprocessen för att säkerställa en långsiktigt hållbar lokalförsörjning med utgångspunkt i befolkningsprognosen.

Vi översänder granskningen till kommunstyrelsen och önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av granskningens resultat och de rekommendationer som lämnas ovan.

Vi önskar svar senast den 20 februari 2019.

FÖR KOMMUNENS REVISORER



Per Davidsson  
Ordförande