

Granskning av ekonomistyrningen och resursutnyttjandet avseende verksamheten för placeringar av barn och unga.

KPMG har av Tierps kommuns revisorer fått i uppdrag att granska ekonomistyrningen och resursutnyttjandet avseende verksamheten för placeringar av barn och unga. Granskningen ingår i revisionsplanen för 2021.

I granskningen har framkommit att Tierp har höga kostnader för vård av barn och unga och att kostnader för HVB-placeringar av barn och unga är betydligt högre än i liknande kommuner, trots att allt färre barn placeras. Detta beskrivs bero på ärendens komplexitet.

Ett arbete för att möjliggöra hemmaplanslösningar har startats upp de senare åren. Det finns idag fler insatser att erbjuda och samarbete med skola och förskola finns på plats. Idag finns också större kunskap att utreda föräldraförmåga på hemmaplan genom kartläggning och därigenom behöver färre barn utredas via utredningshem. Samtidigt som det arbetas för att minska kostnaderna sker en ökning av svåra och komplexa ärenden. En volymökning och mer komplexa ärenden kan vara en förklaring till att kostnadsökningen ännu inte gått att hejda.

Kommunens strategi är att erbjuda insatser tidigare och kommunen har utarbetat arbetssätt för att klara mer insatser på hemmaplan. Det finns dock ett fortsatt behov av att utveckla uppföljningen av insatsernas resultat för att ge möjlighet till en väl utvecklad analys som kan ligga till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet. Vidare behöver uppföljningen av volymer och dygnskostnader utvecklas.

Granskningen har också visat behov av att säkerställa kvalitetsuppföljning och avtalsefterlevnad av upphandlade HVB. Fördelningen av budget behöver även utvecklas så att budgeten kan fungera som stöd för ekonomistyrningen avseende placering.

Den sammanfattande bedömningen utifrån granskningens syfte är att ekonomistyrningen och resursutnyttjandet avseende verksamheten för placeringar av barn och unga behöver förbättras.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att uppföljningen av insatsernas resultat utvecklas.

REVISORERNA

- Säkerställa att uppföljningen av volymer och dygnskostnader utvecklas.
- Säkerställa kvalitetsuppföljning och avtalsefterlevnad avseende upphandling av HVB.
- Se över fördelning av budget så att den blir ett verktyg att styra utifrån.

Vi emotser ett yttrande från kommunstyrelsen över granskningens slutsatser senast den 30 juni 2022 och att granskningens slutsatser och rekommendationer föredras i kommunfullmäktige.

Tierp 28 februari 2022
På uppdrag från Tierp kommuns revisorer

Göran Carlsson
Ordförande

K G Marklund
Vice ordförande

Bilaga: Rapport KPMG granskning ekonomistyrningen och resursutnyttjandet avseende verksamheten för placeringar av barn och unga.