

## **Svar på Revisionsrapport avseende Granskning av kommunstyrelsens ekonomistyrning**

Tierps kommun har tagit del av PwC's rapport i ovanstående ämne. Granskningens syfte har varit att få svar på om kommunstyrelsen har en tillräckligt väl fungerande ekonomistyrning.

Mot bakgrund av granskningen resultat har revisionen lämnat följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Genomför en översyn av de ekonomiska styrreglerna och övriga styrdokument med koppling till ekonomistyrningen för att säkerställa att de är hierade med varandra och grundar sig på kommunens nya styrmodell med målstyrning som grund
- Stärk prognosarbetet och rutinerna för periodiseringar av intäkter och kostnader under året för att säkerställa en god prognossäkerhet.
- Utred och klargör ägarförhållandet av verksamhetsfastigheterna mellan kommunen och Tierps kommunfastigheter AB samt undersök möjligheterna att tydliggöra hyresavtalen och de gränssnittlistor som ligger till grund för fördelning av kostnadsansvar gällande reparations- och underhållsåtgärder
- Inta en än mer aktiv roll vad gäller uppsiktsplikten genom att granska, bedöma och besluta om åtgärds- och handlingsplaner samt följa upp att dessa ger önskad effekt.

Revisorerna påpekar också att de ser ett behov av ökat koncerntänk, särskilt avseende prioriteringen av investeringar.

### **Åtgärder som har påbörjats med anledning av ovanstående**

Ett antal åtgärder har påbörjats för att komma tillrätta med de problem som granskningen visar på.

Översyn av de ekonomiska styrreglerna och övriga styrdokument med koppling till ekonomistyrningen är påbörjad. Den kommer pågå under 2020 och 2021. Därefter ska samtliga ekonomiska

---

styrdokument vara uppdaterade och komplettering med nya dokument kommer att ske i den mån det behövs. I denna översyn kommer även ägardirektiven ingå.

I samband med arbetet med Budget 2020 har ekonomerna haft specifika möten för att diskutera principer för periodisering och hur ekonomerna kan stödja verksamheterna i detta i samband med budget och prognoser. En särskild utbildning för alla enhetschefer har genomförts under november 2019.

I budget 2020 har lagts ett särskilt uppdrag till kommundirektör om att utreda ägarförhållandet avseende verksamhetsfastigheterna i relation till Tierps kommunfastigheter AB. Denna utredning pågår och väntas vara färdig inom kort. Parallellt pågår arbete med att ta fram hyreskontrakt med tillhörande gränsdragningslistor per enhet.

Med start under våren 2020 kommer de verksamheter som under 2019 och/eller 2020 uppvisat budgetavvikelse bjudas in till KSAU och i förekommande fall KS för att presentera genomförda åtgärder och planerade åtgärder för att komma i balans.

Randi Graungaard  
Kommundirektör

Veikko Niemi  
Ekonomichef

---