

Kommunstyrelsen

Angående kommunens exploaterings- och investeringsprocesser

PwC har på vårt uppdrag granskat kommunens exploaterings- och investeringsprocesser. Granskning visar att exploaterings- och investeringsverksamheten i stort fungerar i nuläget, via gott samarbete mellan berörda avdelningar och tjänstemän. I det fall volymer och uppdrag ökar i enlighet med kommunens ambitioner gör vi bedömningen att processerna behöver ses över och utvecklas för att förbättra styrningen.

Utifrån granskningen rekommenderas kommunen att:

- Utveckla en projektmodell för exploaterings- och investeringsprocessen innehållande en tydlig processbeskrivning, roller och ansvar.
- Arbeta fram riktlinjer för exploateringsavtal och markanvisningspolicy i enlighet med lagens krav inför kommande exploatering.
- Se över exploateringsavtalen för att minska kommunens risktagande.
- Se över huruvida bostadsförsörjningsplanen svarar upp mot de skärpta kraven som införts 2014.
- Säkerställa efterlevandet av de befintliga riktlinjerna för investering, med tonvikt på de ekonomiska kalkylerna och presentation av driftskostnader.
- Skapa aggregerade kalkyler på såväl projektnivå som kommunnivå gällande investeringar och exploatering för att ge en tydligare överblick över nuvarande och kommande behov av finansiering.
- Inför beslut om exploatering presentera sammanställda kalkyler på projektnivå avseende såväl exploateringsintäkter som investeringsutgifter samt kommande driftkostnader för att ge en bild av projektens totala ekonomi.



**TIERPS
KOMMUN**

2015-11-17

REVISORERNA

Vi önskar höra kommunstyrelsens kommentarer på detta och vilka åtgärder som planeras och när. Vi önskar svar senast den 19/2 2016. Rapporten bilägges.

FÖR KOMMUNENS REVISORER

Per Davidsson
Ordförande

Leif Söderlund
Vice ordförande