

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av grundskolans styrning

KPMG har av Tierps kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunstyrelsens styrning av grundskolan. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Enligt kommunfullmäktiges reglemente fullgör kommunstyrelsen kommunens uppgifter enligt skollag och förordningar. Skolverksamheten styrs genom mål utifrån Agenda 2030 och budget. Några specifika mål inom olika verksamhetsområden, till exempel grundskolan, sätts inte upp. Intervjuade rektorer och skolchef menar att det finns en tydlig fördelning av ansvar och befogenheter från kommunstyrelse genom skolchef till rektor. Rektorerna upplever statens styrning genom mål i lag och förordningar som mest styrande.

Den sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen brister i styrning och uppföljning av grundskolan. Kommunens skolstruktur med många små skolenheter är kostnadskrävande. Kommunen bestämmer själv om sin skolstruktur, men ska genom resurstilldelning och systematiskt kvalitetsarbete säkerställa att resurstilldelning och resursfördelning ger varje skolenhet likvärdiga förutsättningar att verka för hög måloppfyllelse. Kommunstyrelsen har inte beslutat om resursfördelningsmodell eller på annat sätt säkerställt att resurser fördelas efter eleverns olika förutsättningar och behov. Kommunstyrelsen bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete, men arbetet ska årligen dokumenteras och ligga till grund för utveckling av verksamheten. Åtgärder ska vidtas om brister har identifierats, vilket det interna kvalitetsarbetet har visat att det har.

Utifrån bedömning och slutsats rekommenderas kommunstyrelsen att:

- säkerställa att uppsatta mål korrelerar med avsatta resurser.
- besluta om resursfördelning och fördela resurser efter elevernas olika förutsättningar och behov. (2 kap. 8 b § Skoll)
- systematiskt och kontinuerligt, planera, följa upp och utveckla utbildningen. (4 kap. 3, 5-7 Skoll) och som en del i sin styrning, besluta om särskilda områden att följa upp, till exempel rektors förutsättningar att verka i enlighet med skollag.
- tydliggöra styrkedjan från kommunstyrelse till skolenhet, till exempel genom stärkt dialog inte minst inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet.



REVISORERNA

Vi anser att den genomförda granskningen är av stor vikt för den fortsatta ledningen och styrningen av grundskolan. Vi kommer att följa kommunstyrelsens åtgärder av de framkomna bristerna.

Vi emotser ett yttrande från kommunstyrelsen över granskningens slutsatser senast den 30 augusti 2021.

Tierp 19 maj 2021

På uppdrag från Tierp kommuns revisorer


Göran Carlsson
Ordförande


K G Marklund
Vice ordförande

Bilaga: Rapport KPMG granskning av grundskolans styrning