

## **Svar på Uppföljande granskning av kommunstyrelsens ekonomistyrning**

Tierps kommun har tagit del av PwC:s rapport i ovanstående ämne. Granskningens syfte har varit att få svar på om kommunstyrelsen har en tillräckligt väl fungerande ekonomistyrning.

Revisorerna har inom ramen för granskningen även gjort en kartläggning över motiven och argumentet till att synnerliga skäl åberopas för att inte återställa tidigare underskott enligt balanskravets bestämmelser inför bokslutet 2020.

Mot bakgrund av granskningens resultat har revisionen lämnat följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställ att påbörjade åtgärder fullföljs utifrån tidigare lämnade rekommendationer.
- Ta en mer aktiv roll i sin uppsiktsplikt, exempelvis genom att noggrant granska de åtgärds- och handlingsplaner som inkommer till styrelsen för att tillse att de aktiviteter som finns listade är tidsatta, konkreta samt innehåller konsekvensbeskrivning som möjliggör att åtgärds- och handlingsplanen enklare kan utvärderas samt att en bedömning görs ifall de är tillräckliga.
- Rikta fokus mot strukturella åtgärder på verksamhets- och delverksamhetsnivå vid upprättande av åtgärdsplaner.

### **Åtgärder som har vidtagits och planeras i närtid med anledning av tidigare revision avseende ekonomistyrning.**

Ett antal åtgärder har som revisorerna konstaterar vidtagits:

**Riktlinje för ekonomisk styrning** – antogs av KF 2019-11-05

**Riktlinje för kravhantering i Tierps kommun** – antogs av KS 2020-02-25

---

**Attestregler** – förslag om nya Attestregler kommer till KS 2021-03-21

**Borgensprinciper** – förslag till nya principer kommer till KS 2021-04-27

**Finanspolicy** – arbete med uppdatering har påbörjats. Förslag väntas kunna presenteras för KS 2021-06-23

**Riktlinje för investeringar och Riktlinje för exploateringsredovisning** – arbete med att ta fram förslag och tillhörande tillämpningsanvisningar. Riktlinjerna förväntas kunna presenteras senast september 2021.

Som tidigare redovisats så har arbetet med att få fram rättvisande prognoser prioriterats och säkerheten i prognoserna under 2020 har märkbart förbättrats.

I övrigt delar kommunstyrelsen revisionens åsikt att det är strukturella insatser som behövs för att nå en långsiktig ekonomi i balans.

Några exempel på vidtagna åtgärder av mera strukturell karaktär:

- Arbete som har påbörjats inom individ- och familjeomsorgen med att stötta utsatta barnfamiljer för att på sikt komma till rätta med de dyra kostnaderna för placeringar.
- Flytt av växelvården från externa lokaler till egna vård- och omsorgsboenden.
- Ersättning till fastighetsbolaget för att möjliggöra förtida utträde ur lokalavtal vid Högbergsparken. Sänker de kommunala kostnaderna årligen med 4,4 mkr och möjliggör inflyttning till kommunen.
- Flytt av sårfrutids till Centralskolan för att undvika transporter och även få personella synergieffekter.
- Inom Lönecentrum har antalet arbetsplatser på Möbeln anpassats till större grad av distansarbete.
- Hela den administrativa delen av utbildningsverksamheten har samlats på Möbeln.
- Samlokalisering av Arbetsmarknadsenheten, Familjecentralen och Öppna förskolan på Bäggeby.
- Arbete inom ramen av C-tillsammans syftar till att uppnå strukturella effekter i form av samutnyttjande av resurser inom de ingående kommunerna.

Dessutom har behovet av strukturella insatser särskilt beaktats i budget för 2021 i fördelningen av de tillfälliga generella statsbidragen som för Tierps kommuns del uppgår till drygt 14 mkr år 2021 och 7 mkr för år 2022. Majoriteten av medlen har avsatts till ”engångsinsatser för att lösa långsiktiga problem, som om de löses genererar minskade kostnader för ordinarie verksamhet”.

---

Kommunstyrelsen har som tidigare redovisats och som revisionen uppmärksammat påbörjat arbete med att följa verksamheterna och bolagen mera kontinuerligt. Formerna för detta arbete kommer att utvecklas ytterligare.

Randi Graungaard  
Kommundirektör

Veikko Niemi  
Ekonomichef